

RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES



PRÉOCCUPANTS, INSPIRANTS, PASSIONNANTS...
DÉCOUVREZ À TRAVERS CES ARTICLES RÉFLEXIONS
STRATÉGIQUES, LES SUJETS ET EXTRAITS DE MÉMOIRES
RÉALISÉS PAR LES AUDITEURS DU MBA MANAGEMENT DE
LA SÉCURITÉ.

#SÉCURITÉ #GLOBALISATION #INSTABILITÉ
#DÉFIS #MENACES

*Comment gérer vos risques
aujourd'hui et sécuriser la
pérennité d'une
organisation ?*

AUTEUR
EMMANUEL GELY
JUIN 2023



Comment gérer vos risques aujourd'hui et sécuriser la pérennité d'une organisation ?



Auteur : Emmanuel Gely, auditeur de la 9ème promotion.

Au seuil du 21^e siècle, l'humanité se trouve immergée dans un univers globalisé, complexe, imbriqué et imprévisible. Dans ce contexte, la question de la sécurité émerge comme une préoccupation sociétale majeure et omniprésente. Déjà en 1986, le sociologue de renom, Ulrich Beck, faisait une observation prophétique dans sa publication avant-gardiste, « La société du risque ». Il y dépeignait l'amplification et la profondeur alarmante des vulnérabilités du moment, faisant écho à la réalité actuelle : « ce n'est plus l'existence d'un individu qui est menacée, mais plus globalement l'existence de l'humanité entière, voire de toute forme de vie sur notre planète(3) ». En tout temps, nous devons rester vigilants face à l'émergence de déséquilibres variés, qui pourraient inopinément provoquer des remous et brandir le spectre de désordres. Ces déséquilibres, qu'ils soient d'ordre économique, social, environnemental ou politique, peuvent bouleverser notre équilibre précaire et nous plonger dans le chaos.

Au cours de la dernière décennie, l'instabilité a été un phénomène marquant. Début 2020, la crise sanitaire a frappé le monde entier de manière brutale, semant le doute, l'incertitude et la crainte. Par extension, cette crise sanitaire a provoqué une déstabilisation des États, des entreprises et des populations, jusqu'à ce qu'une vague d'espoir apparaisse en Occident, avant l'arrivée de nouveaux variants viraux au début de l'année 2022.

Ensuite, alors que le Monde était enfin porté par l'espoir d'un retour à une vie sans restriction, vers une reprise économique triomphante, une nouvelle crise géopolitique s'est soudainement abattue sur l'Europe, plongeant à nouveau les peuples dans une période de doute, d'incertitude et de crainte encore plus intense. Le spectre de la guerre que l'on croyait enterrer, est réapparu avec une violence inouïe en Ukraine, si proche de l'Europe et si proche de chez nous.

La France a importé en 2021 pour 9 milliards d'euros de marchandises en provenance directe de Russie. Ces importations couvraient plus de 2 000 catégories de produits et étaient le fait de 2 944 entreprises résidentes (4). Outre les importations des énergies russes, les premières secousses du conflit entre la Russie et l'Ukraine ont révélé à quel point les sociétés françaises et, par extension, la France dans son ensemble, sont fortement tributaires de la Russie. Cette dépendance s'étend notamment à une variété de métaux précieux, tels que l'alumine pour la fabrication d'aluminium, le palladium essentiel pour l'industrie automobile, le platine, le ruthénium, l'iridium et le rhodium, utilisés dans les composants électroniques, les piles à combustible et les électrolyseurs d'hydrogène.

(3) Perreti-Watel, 2000

(4) Aya ELEWA et Sarah GUILLOU, Blog de l'OFCE, 24 février 2023.

Comment gérer vos risques aujourd'hui et sécuriser la pérennité d'une organisation ?



Auteur : Emmanuel Gely, auditeur de la 9ème promotion.

De plus, le nickel, le cuivre et le cobalt sont indispensables pour les électrolyseurs, tandis que le titane est crucial pour l'aéronautique. La France dépend également de la Russie pour les engrais agricoles, le blé, le caoutchouc synthétique et le noir de carbone utilisés dans la production de pneus, ainsi que pour le gaz et d'autres ressources. Quant à l'Europe toute entière, la limitation de la dépendance européenne à l'énergie russe ne peut être résolue par une réponse simple et il est ainsi essentiel de rechercher des compromis entre les pays membres qui pourraient prendre du temps comme l'ont fait certains pays membres du Conseil de l'Europe.

Tout comme la crise sanitaire mondiale survenue deux ans auparavant, cette situation met en lumière les nombreuses vulnérabilités accumulées dans divers secteurs d'activité des entreprises, dues à une perception stable ou métastable du monde. Ces faiblesses latentes se manifestent simultanément en raison des interconnexions et des liens qui existent entre les différentes activités. Que faisons-nous pour préparer le futur, continuant de s'étonner des effets secondaires et de regretter de voir nos organisations s'inscrire parmi les dommages collatéraux et périphériques des catastrophes qui bouleversent notre tissu économique ?

Comment agissons-nous pour anticiper l'avenir ? Devons-nous rester surpris, étonnés par ces menaces indirectes et déplorer le fait que nos organisations figurent parmi les victimes des effets secondaires des catastrophes qui perturbent nos entreprises, notre système économique ?

L'inquiétude grandissante face à cette réalité a entraîné une place de plus en plus prépondérante de la sécurité, ainsi que de son antonyme, l'insécurité dans l'approche du risque, dans les débats, les discours, les slogans, la politique, la presse et les recherches scientifiques.

Cette préoccupation omniprésente reflète la prise de conscience de l'importance vitale de garantir la sécurité dans tous les domaines de la société. Les défis sécuritaires d'aujourd'hui sont multiples et complexes, allant de la sécurité alimentaire et énergétique à la sécurité économique, environnementale et sanitaire. Les menaces émergentes telles que le terrorisme, la cybercriminalité, les conflits régionaux et les désastres naturels ont également contribué à cette montée en puissance de la sécurité dans les débats publics.

Le concept de sécurité doit être perçu comme une notion vaste et globale qui englobe divers secteurs pour contrer ces menaces sérieuses ainsi que celles ayant un impact direct sur l'intégrité des personnes et leurs environnements, de même que les catastrophes d'origine naturelle ou humaine telles que les feux de forêt, les séismes, les crues et les tempêtes.

Comment gérer vos risques aujourd'hui et sécuriser la pérennité d'une organisation ?



Auteur : Emmanuel Gely, auditeur de la 9ème promotion.

En fonction de son domaine de compétence, chacun s'efforce de répondre aux interrogations soulevées par le domaine sécuritaire. Cependant, quel est le sujet précisément ? Aborder le thème de la sécurité pourrait être l'occasion de délimiter les différentes approches, à la fois historiques et contemporaines, liées à ce concept. Cela nécessite de préciser les limites des évolutions conceptuelles de la sécurité et d'approfondir la théorie de la sécurité globale en examinant différents aspects. De plus, il est essentiel d'enrichir notre compréhension en explorant les multiples facettes de ce domaine et en apportant de nouvelles perspectives. En fin de compte, il s'agit de comprendre la complexité de cette notion et de mettre en lumière son évolution à travers le temps, ainsi que son impact sur notre réalité contemporaine.

Dans les grandes familles des risques, le directeur de sécurité, selon le dimensionnement de sa structure, fait désormais face à des événements, des analyses et une méthodologie à adapter (crise sanitaire mondiale, guerre en Europe, cyber-attaques des hôpitaux français, etc.). Les lois françaises et internationales évoluant parallèlement aux nouveaux risques, leurs applications doivent également se décliner dans la politique générale du groupe.